

**REVISTA ELETRÔNICA DE CIÊNCIAS EMPRESARIAIS REVISTA ELETRÔNICA DE CIÊNCIAS  
EMPRESARIAIS**

**R.E.C.E**

**CENTRO UNIVERSITÁRIO FILADÉLFIA CENTRO UNIVERSITÁRIO FILADÉLFIA**

**ENTIDADE MANTENEDORA  
INSTITUTO FILADÉLFIA DE LONDRINA**

**Diretoria:**

**Sra. Ana Maria Moraes Gomes.....Presidente**  
**Sr. Getúlio Hideaki Kakitani.....Vice-Presidente**  
**Sra. Edna Virginia Castilho de Monteiro de Mello.....Secretária**  
**Sr. José Severino.....Tesoureiro**  
**Dr. Osni Ferreira .....Chanceler**  
**Dr. Eleazar Ferreira.....Reitor**

# **CONSELHO EDITORIAL CONSELHO EDITORIAL**

## **PRESIDENTE**

**Prof.a Ms. Denise Dias de Santana.**

## **COMPOSIÇÃO DO CONSELHO EDITORIAL INTERNO (UNIFIL)**

Prof.a Ms. Denise Dias de Santana

Prof. Ms. Eduardo Nascimento da Costa

Prof.a Ms. Janaina Vanzo Berto

Prof. Ms. Jayme Brener

Prof.a Ms. Patricia Castelo Branco

Prof.a Ms. Zuleide Maria Janesch

**REITOR**  
**Dr. Eleazar Ferreira**

**PRÓ-REITOR DE ENSINO DE GRADUAÇÃO**  
**Prof. Ms. Lupércio Fuganti Luppi**

**PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO E INICIAÇÃO CIENTÍFICA**  
**Prof. Dr. Mario Antônio da Silva**

**PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO**  
**Prof. Ms. Francisco Carlos D'Emílio Borges**

**Coordenadores do Curso de Graduação**

Administração	Prof.a Ms. Denise Dias Santana
Agronomia	Prof. Dr. Fábio Suano de Souza
Arquitetura e Urbanismo	Prof. Ms. Ivan Prado Júnior
Biomedicina	Prof.a Dr.a Karina de Almeida Gualtieri
C. Computação/S. de Informação	Prof. Ms. Sérgio Akio Tanaka
Ciências Contábeis	Prof. Ms. Eduardo Nascimento da Costa
Design Gráfico	Prof.a Esp. Cristiana Maria Conte Bouças
Direito	Prof. Dr. Osmar Vieira
Educação Física	Prof.a Ms. Rosana Sohaila T. Moreira
Enfermagem	Prof.a Ms. Thaise Castanho da S. Moreira
Engenharia Civil	Prof.a Ms. Carolina Alves do Nascimento Alvim
Estética e Cosmética	Prof.a Ms. Mylena C. Dornellas da Costa
Farmácia	Prof.a Ms. Fabiane Yuri Yamacita Borim
Fisioterapia	Prof.a Ms. Heloisa Freiria Tsukamoto
Gastronomia	Prof.a Esp. Cláudia Diana de Oliveira
Logística	Prof. Esp. Pedro Antonio Semprebom
Medicina Veterinária	Prof.a Dr.a Suelen Tulio de Córdova Gobetti
Nutrição	Prof.a Ms. Lucievelyn Marrone
Psicologia	Prof.a Dr.a Denise Hernandez Tinoco
Teologia	Prof. Dr. Mário Antônio da Silva

**GERENTE GERAL DA UNIFIL EAD**

**Paula Renata Ferreira**

**COORDENADORA ACADÊMICA**

**Profa Ms Camila Fernandes de Lima**

**COORDENADOR DE EXPANSÃO DE POLOS**

**Prof. Dr. Leandro Henrique Magalhães**

**Coordenadores de Cursos em EaD**

Administração, Processos gerenciais e Marketing	Cristiano Ferreira
Ciências Contábeis e Gestão Financeira	Marlon Athos Marçal
Construção de Edifícios, Eletrotécnica Industrial, Engenharias, Gestão de Produção Industrial e Gestão de Qualidade	Adriano Rodrigues Siqueira
Gestão Ambiental, Gestão Comercial e Logística	Pedro Semprebom
Gestão Pública e Serviços Jurídicos	Priscila Vieira
História e Letras	Ana Maria Valle Teixeira
Licenciatura em Educação Física	Rosana Sohaila Teixeira Moreira
Negócios Imobiliários	Thiago Moreno
Pedagogia	Tácito Graminha Campos
Podologia	Cleonice Aparecida Cartolari Figueiredo
Radiologia	Juliana de Lucca
Serviço Social	Adarly Rosana Moreira Goes
Teologia	Emerson Macedo Patriota

Rua Alagoas, 2050-Centro Londrina.

Telefone (43) 3375-7405

[WWW.UNIFIL.BR](http://WWW.UNIFIL.BR)

## EDITORIAL:

A Revista Eletrônica de Ciências Empresariais, nesta edição, apresenta oito artigos e três resenhas. O primeiro artigo denominado **A CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DOS CLUBES DE FUTEBOL PARA DESENVOLVIMENTO DA COMUNIDADE LOCAL SOB A ÓTICA DO TORCEDOR ASSOCIADO**, de autoria da Administradora Bruna Valeria Pereira de Santana, da Professora Mestra Ana Claudia Oliveira, da Professora Mestra Adeilde Francisca de Santana e da Bióloga e Secretária da Educação e Cultura do Estado de Pernambuco Ana Paula Cordeiro da Silva. O estudo é resultado de uma pesquisa que identificou na visão do torcedor às ações dos clubes de futebol de Recife para o desenvolvimento social da comunidade local. O segundo artigo titulado **A SOCIALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL COMO FORMA DE UNIFORMIDADE COMPORTAMENTAL: estudo de caso da Academia Gynasium na cidade de Londrina-Pr**, desenvolvido pela Acadêmica do Curso de Graduação em Administração, do Centro Universitário Filadélfia - UniFil, Letícia Peressim Palomo de Souza, orientada pela Professora Mestra Zuleide Maria Janesch. Um estudo de caso da área de Gestão de Pessoas elaborado para uniformizar comportamentos em uma empresa. O terceiro artigo intitulado **CLIMA ORGANIZACIONAL: vertentes e abrangência**, uma pesquisa bibliográfica, da Professora Especialista em Gestão e Estratégia Empresarial, Karine Martins Milaré e da Especialista em Gestão de Pessoas, Monica Tavares de Oliveira. O assunto versou sobre a importância da pesquisa de clima organizacional e sua aplicação como ferramenta motivacional no desempenho das tarefas. O quarto artigo com o título **EMPREENDEDORISMO SOCIAL: as dificuldades para abertura de um empreendimento e a formação de gestores sociais - desafios e perspectivas**, de autoria do Professor Especialista em Gerenciamento de Projetos, Robson Casagrande e da Professora Mestra Patrícia Martins Castelo Branco. O artigo debateu sobre o tema empreendedorismo social, a prospectiva dos desafios e dificuldades referente a esta área de atuação no Brasil. O quinto artigo titulado **ESTUDO DE CASO: falhas gerenciais levam empresas a fim precoce**, de autoria dos Acadêmicos do Curso de Administração do Centro Universitário Filadélfia - UniFil, Alan de Lima Correia, Gabriella Shayene B. Silva, Jéssica Lovo, Suzamar Lima, orientados pelo Professor Mestre Edilson Gonçalves Moreira. Identificou através da pesquisa bibliográfica as principais causas do fim precoce das empresas. O sexto artigo denominado **O GERENCIAMENTO DE PROJETOS INTERNACIONAIS E SEUS DESAFIOS**, desenvolvido pela Especialista em Gerenciamento de Projetos, Fernanda Cita Giora Payne e Professor Especialista em Docência do Ensino Superior, Alex Ferreira Novaes. O artigo analisou os desafios encontrados no gerenciamento de projetos internacionais e destacou os principais erros que ocorrem durante o gerenciamento do projeto global. O sétimo artigo com o título **O PROCESSO PRODUTIVO EM REDES DE COLABORAÇÃO EM MASSA**, elaborado pelo Professor Especialista em Direito Tributário Cristian Rodrigues França, Professor Especialista em Gestão Empresarial, Elvis José Novais de Carvalho e Professor Mestre Fernando Lino Junior. Os autores analisaram e compararam os processos produtivos das redes de colaboração em massa com os processos produtivos tradicionais. O oitavo artigo intitulado **REFLEXÕES ACERCA DA GESTÃO DE CARREIRA: competências necessárias para a empregabilidade do docente de ensino superior em administração**, elaborado pela Especialista em Docência do Ensino Superior, Valéria Stocco Gil e pelo Professor Especialista em Pedagogia Empresarial, Wilson Lima Saraiva da Fonseca. Os autores identificaram, quais os

passos a serem seguidos pelo acadêmico de administração para exercer a docência no ensino superior. As três resenhas foram elaboradas pelos Acadêmicos do Curso de Administração, do Centro Universitário Filadélfia – UniFil. A primeira resenha é do Livro **Marvel Comics – A História Secreta, de Sean Home, São Paulo: Editora LeYa, 2013. 560p.** Resenhado por Icaro Vinícius Paes Santos Beluco, orientado pelo Professor Mestre Jayme Brener. A segunda resenha é do Livro **A Menina do Vale – Como o empreendedorismo pode mudar sua vida, de Bel Pesce, Editora: Casa da Palavra, 2012, 160 p.** Resenhado por Roberto Linck Plates, orientado pela Professora Mestra Zuleide Maria Janesch. A terceira resenha é do Livro **STORYTELLING: Histórias que deixam marcas, de Adilson Xavier, Rio de Janeiro: Best Business, 2018. 304 p.** Resenhado por Luiz Ricardo de Freitas, orientado pelo Professor Mestre Jayme Brener.

Boa Leitura!

Prof.a Ms. Denise Dias de Santana  
Presidente do Conselho Editorial

## SUMÁRIO

### **A CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DOS CLUBES DE FUTEBOL PARA DESENVOLVIMENTO DA COMUNIDADE LOCAL SOB A ÓTICA DO TORCEDOR ASSOCIADO.**

*SANTANA, B. V. P. de; OLIVEIRA, A.C.; SANTANA, A. F. de; SILVA, A.P. da.*

### **A SOCIALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL COMO FORMA DE UNIFORMIDADE COMPORTAMENTAL: estudo de caso da Academia Gynasium na cidade de Londrina-Pr.**

*SOUZA, L. P. P.; JANESCH, Z. M.*

### **CLIMA ORGANIZACIONAL: vertentes e abrangência.**

*MILARÉ, K. M.; OLIVEIRA, M. T. de.*

### **EMPREENDEDORISMO SOCIAL: as dificuldades para abertura de um empreendimento e a formação de gestores sociais - desafios e perspectivas.**

*CASAGRANDE, R.; BRANCO, P. M. C.*

### **ESTUDO DE CASO: falhas gerenciais levam empresas a fim precoce.**

*CORREIA, A. de L.; SILVA, G. S. B.; LOVO, J.; LIMA, S.; MOREIRA, E. G.*

### **O GERENCIAMENTO DE PROJETOS INTERNACIONAIS E SEUS DESAFIOS**

*PAYNNE, F. C. G.; NOVAES, F.*

### **O PROCESSO PRODUTIVO EM REDES DE COLABORAÇÃO EM MASSA**

*FRANÇA, C. R.; CARVALHO, E. J. N.; LINO JUNIOR, F.*

### **REFLEXÕES ACERCA DA GESTÃO DE CARREIRA: competências necessárias para a empregabilidade do docente de ensino superior em administração.**

*GIL, V. S.; FONSECA, W. L. S.*

## RESENHAS

### **HOME, Sean. Marvel Comics – A História Secreta.**

*BELUCO, I. V. P. S.; BRENER, J.*

### **PESCE, Bel. A Menina do Vale – Como o empreendedorismo pode mudar sua vida.**

*PLATES, R. L.; JANESCH, Z. M.*

### **XAVIER, Adilson. STORYTELLING: Histórias que deixam marcas.**

*FREITAS, L. R.; BRENER, J.*